

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市教育质量监督中心

二、年度履职目标完成情况：

苏州市教育质量监督中心 2025 年聚焦监测主业，全面提升监测的专业品质。在市教育局统筹部署调整，项目方案进行优化的前提下，中心高效响应、科学统筹，研制了涵盖 857 个监测点的 24 套正式学科工具及学生相关因素工具、教师相关因素工具，完成了苏州市下辖 10 个市（区）及直属学校所有初中 8 年级、小学 4 年级的学业质量监测项目，实际参测学生 28.9 万名、参测教师 8.6 万名。发布了全市初中、小学监测报告 6200 余份，组织召开了大市层面监测结果反馈大会，并陆续赴市直属学校、部分区县及下辖学校进行监测结果上门反馈。在监测结果运用及其推广方面，全市申报典型案例 1154 项，立项 668 个，中心还加强了中期培育管理，保障案例研究的扎实有效，典型案例评选活动的开展有力推动了教育学业质量监测结果的有效运用，也进一步促进区域和学校教学管理水平的提升。在评估项目上，中心配合市教育局组织人事处和高职教处，高效完成了 2025 年度市属高（职）院校办学治校满意度评估。在人才队伍建设方面，中心成功组织了“苏州市第二届教育测评高级研修班”研修活动，全市遴选出的 53 名优秀青年骨干教师迅速成长为苏州市教育评价改革的中坚力量。在科研方面，中心顺利完成 2024 年市改革和发展战略性与政策性课题微监测、微调查课题 5 项课题的结题工作。此外，中心立项了 2025 年市教育改革和发展战略性与政策性课题“义务教育新优质学校评估标准研制”。中心承担的 2024 年度市教育科学“十四五”规划课题“基础教育阶段家校共育监测指标体系构建及实践研究”和“基于拔尖创新人才培养的中小学生创造性思维评价研究”顺利完成开题。除业务工作外，2025 年中心行政工作有序推进，内涵建设进一步提升，内控制度建设不断完善，工会活动丰富多彩。

三、部门（单位）概况

苏州市教育质量监督中心是在国家深入推进教育管办评分离，构建督政、督学、评估监测三位一体教育督导体系大背景下，于 2014 年 9 月正式挂牌成立的江苏省首个

独立建制的地市级教育质量监督中心。中心兼具行政和科研两大功能，主要职能是实施全市各级各类教育质量监督工作，指导各市、区及基层学校开展教育质量监督工作，同时开展教育质量监督相关的政策理论研究、培训指导以及学术研究成果交流。中心领导职数为1正3副，编制数为16人，2025年年底在编教职工11人。设有办公室、研发部、实施部、数据部、评估部、总务室六个部门。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

苏州市教育质量监督中心2025年度发生基本支出409万元，其中人员经费376.71万元，公用经费32.29万元。发生项目支出282.71万元。资金主要用于全市义务教育学业质量监督项目的组织实施、全市各级各类监测评估项目的组织实施、中心信息化平台的运维和管理、中心职工的人员经费和后勤保障等方面。中心各项资金按照财政相关管理制度进行监督管理，各类开支使用合理规范。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

全年预算执行率为85.42%，其中人员经费执行率99.49%，公用经费执行率85.59%。项目经费执行率71.87%。预算执行率无法达到预期的主要原因是年中根据教育局统筹部署，监测项目实施方案发生重大调整，项目经费支出大幅减少。改进措施：①进一步强化预算管理意识，做好项目前期的调研决策工作，预算编制前加强与有关部门的沟通衔接，提高预算编制的科学性、合理性、准确性和可控性；②加强预算管理主体责任落实，发挥纪检的监督职能，确保预算一经批复，各部门都按批复组织项目及时实施、资金使用规范；发挥财务管理职能，对单位内部预算执行进行常态化监督和跟踪，及时纠错纠偏；③加大对绩效评价相关知识的培训力度，构建共同参与、协调配合的绩效评价工作机制，进一步提高财政资金使用效益。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

我单位将切实加强绩效评价结果的分析应用，将评价结果作为本单位进一步完善和改进预算绩效管理的重要依据，并将本次绩效评价结果作为下一年度预算申报的重要参考依据。同时进一步加强预算资金管理，保障资金使用安全，提高资金使用效率，完善内部监督和控制制度，保证资金的合法性、安全性以及会计资料的真实性和完整性，确保部门履职履责效能。我单位将根据苏州市财政局的要求公开绩效自评结果，主动接受社会监督。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	770.06	39.67	809.73	691.71	85.42%
基本支出	363.61	52.76	416.37	409	98.23%
项目支出	406.45	-13.09	393.36	282.71	71.87%
房屋维修维护费	3		3	2.77	92.33%
临时性用工人员经费	20		20	20	100.00%
监测项目	376	-20	356	248.79	69.88%
物业管理费	7.45		7.45	7.42	99.60%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
负责全市各级各类监测评估项目的组织实施	微监测工作	完成2024年苏州市教育改革和发展战略性与政策性课题微监测、微调查课题5项课题的结题工作；并立项了2025年苏州市教育改革和发展战略性与政策性课题“义务教育新优质学校评估标准研制”。
	专项监测、评估工作	配合市教育局组织人事处和高职教处完成10所市属高职院校办学治校满意度评价工作，并参与党的建设和高质量发展现场考核评估。
负责全市义务教育学业质量监测项目的组织实施	测试实施、结果反馈工作	完成全市857个监测点、28.9万名学生和8.6万名教师的监测组织实施工作；11月完成大市层面反馈会议；11月-2026年2月陆续完成部分区县及学校的上门反馈工作。
	工具、报告研发工作	完成四年级和八年级共24套监测工具（含相关因素工具）的研制工作；完成初中、小学各类批量报告及个性化报告6200余份的研制工作。
	数据采集、处理工作	完成全市857个监测点、28.9万名学生和8.6万名教师的信息采集工作；完成全市28.9万名学生和8.6万名教师的答题及问卷数据处理。
负责中心信息化平台的运维和管理	虚拟云平台运维工作	虚拟云桌面平台及安全运维服务每月常规巡检和突发情况处理，共计完成12次常规巡检，并均建立详细的规范操作文档和日志记录。
	信息化安全工作	病毒防护平台正常运行，各信息化系统正常运行。
	专用通讯网络维护工作	互联网正常接入，电话正常工作。

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	中长期规划制定健全性	健全	健全	中心工作计划及总结	0%	
		工作计划制定健全性	健全	健全	中心工作计划及总结	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	中心工作计划；项目合同/ 方案	0%	
		绩效目标合理性	合理	合理	中心工作计划；项目合同/ 方案	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	苏州市 2025 年市级部门预 算编制手册	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	明确	0%	
	过程	预算管理制度健全性	健全	健全	中心预算业务内控制度	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	2025 年非税收入征管考核 及财政票据年检	0%	
		资金使用合规性	合规	合规	中心支出业务内控制度	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	项目自评报告	0.00%	
		预决算信息公开度	公开	公开	中心预算业务内控制度；预 决算公开报告	0%	
		基础信息完善性	完善	完善	苏州市 2025 年市级部门预 算编制手册	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	2025 年度固定资产盘点报 告	0.00%	

	资产管理制度健全性	健全	健全	中心资产业务内控制度	0%	
	资产管理规范性	规范	规范	中心资产业务内控制度	0%	
	项目管理制度健全性	健全	健全	项目管理制度	0%	
	项目管理制度执行规范性	规范	规范	项目管理制度	0%	
	在职人员控制率	=100%	68.75%	事业单位岗位聘用情况汇总表、事业年报	-31.25%	中心编制数为16,截止2025年12月,中心编制空额为5,其中管理岗3名(中心现有主任一人,副主任岗位空缺,需市委教育工委任命),专技岗2名(计划2026年招聘1名)。
	人员管理制度健全性	健全	健全	中心合同管理、三重一大等内控制度	0%	
	人员管理制度执行有效性	有效	有效	中心合同管理、三重一大等内控制度	0%	
	纪检监察工作有效性	有效	有效	各类自查报告	0%	
	组织建设工作及完成率	=100%	100%	工作计划及总结	0.00%	
	业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	校本培训计划、校本培训签到表	0.00%	
	政府采购执行率	=100%	53.5%	政府采购执行率=实际政府采购金额/政府采购预算数	-46.50%	年中根据市教育局统筹部署,监测年级发生变化,由原来的7、8、9三个年级改为4、8两个年级,参测学

							生数大量减少，且在政府采购项目招投标过程中，出现超低价中标情况，经费需求发生变更。
		预算调整率	=0%	4.9%	预算调整率=预算调整数/ 调整预算数	100%	主要为年中下达人员绩效考核经费、内涵建设项目经费。
		预算执行率	=100%	85.42%	预算执行率=支付金额/指 标金额	-14.58%	年中根据教育局统筹部署，监测项目实施方案发生重大调整，项目经费支出大幅减少。
		“三公经费”变动率	<=0%	24.81%	“三公经费”变动率=[（本 年度“三公经费”总额 -上 年度“三公经费”总额）/ 上年度“三公经费”总额] ×100%	100%	厉行节约，减少年初公车运 维费预算。
		支付进度符合率	=100%	100%	项目合同	0.00%	
		预算偏差率	<=10%	4.9%	财政追加指标、预算调整	-51.00%	主要为年中下达人员绩效 考核经费、内涵建设项目经 费；监测项目经费部分追 减。
		非税收入预算完成率	>=100%	100%	非税票据	0.00%	
		结转结余率	=0%	14.58%	结转结余率=结转结余总额 /支出调整预算数	100%	年中根据教育局统筹部署， 监测项目实施方案发生重大 调整，项目经费支出大幅 减少。

		公用经费控制率	≤100%	85.59%	公用经费控制率=公用经费 决算数/公用经费年初预算 数	-14.41%	年中人员调出，伙食经费结 余；厉行节约，公车运维费 结余。
	效益	构建基于数据的区域教育 质量评估监测体系	按进度实施	按进度实施	中心工作总结及相关汇报	0%	
		打造助力苏州教育全面生 态优化的测评智库	按进度实施	按进度实施	中心工作总结及相关汇报	0%	
	满意度	苏州市教育局下辖各县市 区教育局、直属学校满意 率	≥85%	100%	典型案例数量；监测结果反 馈活动	17.65%	
	履职	组织全市初中学校学生参 测	≥39 万人次 参测	13 万人次参测	采集的数据、监测实施手册 等相关材料	-66.67%	年中根据市教育局统筹部 署，监测年级发生变化，由 原来的 7、8、9 三个年级改 为 4、8 两个年级，初中参 测学生数大量减少。
		研制全市义务教育质量监 测的学科测试卷	=22 套	22 套	学科监测工具	0.00%	
		开展教育评估项目	≥1 个	1 个	市属高职院校办学治校满 意度评价指标体系及相关 材料	0.00%	
		网络通讯故障率	≤2%	0%	工作日志	-100.00%	全年未发生网络通讯故障。
		组织 2025 年项目的申报、 立项和实施	按进度实施	按进度实施	课题开题报告、立项通知、 课题汇报材料等	0%	
		组织全市初中学校教师参 测	≥2.5 万人次 参测	2.7 万人次参测	采集的数据、监测报告等	8.00%	有部分新进教师，教师参测 人数增加。
		组织全市监测结果运用的 各级各类活动	按进度实施	按进度实施	典型案例申报、立项及评选 材料	0%	

		处理分析全市义务教育质量监测数据	按进度实施	按进度实施	数据文件、验收材料、监测报告等	0%	
		组织2024年项目的结题评审	=5 个	5 个	结题报告	0.00%	
		研制全市义务教育质量监测报告模板	>=33 套	33 套	报告模板、监测报告	0.00%	
		研制全市义务教育质量监测的相关因素问卷	=2 套	2 套	相关因素问卷	0.00%	
		系统安全无故障	>=95%	100%	工作日志	5.26%	全年未发生系统安全故障。
		日常运维次数	=12 次	12 次	运维工作记录	0.00%	
		组织全市监测各级各类的反馈解读活动	反馈效果较好	反馈效果较好	各类反馈会新闻	0%	
		打印制作全市义务教育质量监测小学报告	>=16 套	16 套	反馈会签收单	0.00%	
		打印制作全市义务教育质量监测初中报告	>=21 套	21 套	反馈会签收单	0.00%	
		采集全市义务教育质量监测数据	按进度实施	按进度实施	采集的数据	0%	
		制作全市义务教育质量监测工具	>=39 万人次使用	28.9 万人次使用	采集的数据、工具印刷合同、清单等	-25.90%	年中根据市教育局统筹部署，监测年级发生变化，由原来的 7、8、9 三个年级改为 4、8 两个年级，初中参测学生数大量减少。