

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表						
项目名称		监测项目		项目年份	2025	
项目主管部门(单位)		苏州市教育质量监测中心				
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数		财政拨款数	指标结余数	指标结余收回数
	376	-20		356	0	0
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中:		
				结转数	财政收回数	
	356	248.79	107.21	0	107.21	
项目资金构成(详细列出各子项目名称和金额)						
子项名称		调整预算数(万元)		实际支出数(万元)		
合计		376		248.79		
监测实施(含工具制作)		109.4		39.03		
数据处理(含扫描阅卷)		182.2		130.3		
报告研制(含报告印刷)		8		9.74		
工具研制		65.3		58.62		
结果运用(含课题研究和 其他)		11.1		11.1		
项目	类别	指标名称	目标值	权重	实际完成值	自评分
项目绩效实现情况(72分)	决策目标	立项程序规范性	规范	0.5	100%	0.5
		立项依据充分性	充分	0.5	100%	0.5
		绩效目标合理性	合理	0.5	100%	0.5
		绩效指标明确性	明确	0.5	100%	0.5
		资金分配合理性	合理	1	100%	1
		预算编制科学性	科学	0.5	100%	0.5
	过程目标	预算执行率	=100%	8	69.88%	0

		资金使用合规性	合规	2	100%	2
		资金到位率	=100%	0.5	100%	0.5
		管理制度健全性	健全	1	100%	1
		制度执行有效性	有效	2	100%	2
	产出目标	监测报告	≥4000 份	5	6200 份	3.75
		监测工具	≥24 套	5	24 套	5
		报告覆盖率	≥90%	5	98%	5
		有效参测率	≥90%	5	99.1%	5
		工作按时及阶段性进度	≥90%	5	100%	5
	效益目标	监测工作影响力	显著提高	30	100%	30
	合计					62.75

填表说明：1. “年初预算数”填预算批复数；“当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或追减预算数；“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数；“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额；“结转数”填结转以后年度使用的资金数；“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年预算追加追减数-财政拨款数；计划结余数=财政拨款数-实际支付数=计划结转数+财政收回数。**2.** “决策”、“过程”类指标每个指标的权重值固定，“产出”、“效益”、“满意度”指标权重值是根据指标数量将每类指标总分值分摊到各项指标，即各项指标分值=每类指标总分值/该类指标个数。**3.** 各项数据采集的时间节点均为 2025 年 12 月 31 日。**4.** 定性指标根据实际完成情况按照 100%、80%、60%、40%、20%、0 六级权重予以评分。定量指标评分规则：“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~130%得权重值满分，超过 130%的每超过 1%扣权重值 1%；“决策”、“过程”、“满意度”类指标以 100%为满分；“效益”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值，完成 100%~200%得权重值满分，超过 200%的每超过 1%扣权重值 1%；五类指标的所有指标实际完成值每低于目标值 1 个百分点相应扣减权重值的 5%；某项指标无法提供具体数值，且无说明，得 0 分。

项目基本情况

项目概况	本项目经费专项用于苏州市教育质量监测中心开展 2025 年苏州市义务教育学业质量监测工作，是落实区域教育质量保障体系、精准掌握义务教育发展态势的核心举措。监测工作严格遵循“学校全覆盖、学生全参与、学科等比例抽样、相关因素全监测”的原则，覆盖全市所有初中和小学学校，共 857 个监测点，全面采集学生语文、数学、英语、科学四门核心学科的学业表现数据，同步收集学生自身学习因素、家庭环境因素、
------	--

	学校教育环境因素等相关基础信息，为区域教育决策优化、教学质量提升提供精准数据支撑。2025 年监测工作实际参测学生 28.9 万名、参测教师 8.6 万名，全程严格按照“工具研制、监测实施、扫描阅卷、数据处理、报告研制、结果反馈及运用”六大标准化环节有序推进，最终成功研制监测工具 24 套，发布大市、区县及参测学校各级批量监测报告 6200 余份，全面完成全市义务教育段学校监测结果集中反馈，并针对部分重点区域、重点学校开展上门精准反馈服务，确保监测成果落地见效。本项目预算经费 376 万元，年中追减 20 万元，实际支出 248.79 万元，预算执行率 69.88%。预算执行率与原定计划存在偏差，核心原因系项目实施方案因政策调整发生重大变更。
项目总目标	通过构建区域教育生态监测系统，合理预警、精准改进教育教学。让先进的监测理念和先进的监测技术走入各个学校，用监测结果诊断、改进决策，指导学校、改变老师行为、促进学生学习，进而破解教育发展的难题，让苏州本土化的监测经验在全国起到引领和示范作用。
年度绩效目标	通过对苏州市下辖 10 个市（区）及市直属的所有初中学校学生开展义务教育学业质量专项监测，采集所有在校学生的学科水平及学业相关因素的表现数据，了解和掌握学生入学时的共性和差异性，把握学生发展的规律性和差异性，结合横向对比和纵向追踪的结果，调整区域教育教学管理政策和学校发展规划，以学生发展为中心，提高教育教学质量。
项目实施情况	因上级部门统筹部署调整，项目方案需相应优化。原计划面向初中七至九年级、于 9 月中旬开展的监测，在 2025 年 2 月下旬接到新通知：改为面向小学四年级和初中八年级，时间提前至 6 月底。接到通知后，中心迅速响应，启动应急预案，调整工作计划，同步推进四年级监测工具研制与数据处理系统、报告模板的优化，最终保障各项工作如期落地，监测平稳高质完成。项目实施遵循标准化流程，分五个关键环节推进，具体如下：1. 工具研制阶段（1-5 月）：组织 150 余人次命题教师，组建 8 个学科组，结合方案调整完成四、八年级四门学科试卷及相关问卷研制，经多轮打磨最终形成 24 套高质量监测工具。2. 监测实施阶段（5-6 月）：建立“市-区-校”三级工作机制，完成全市 857 个监测点、28.9 万名学生及 8.6 万名教师信息采集，于 6 月下旬顺利完成测试组织实施，保障监测公平公正。3. 阅卷及数据处理阶段（7-9 月）：组建专业阅卷团队，完成答题卡扫描、试卷阅卷及数据处理工作，同步优化数据库结构和算法，确保相关数据准确有效。4. 报告研制阶段（9-10 月）：优化监测报告模板，完成大市、各区县及所有参测学校共 6200 余份监测报告编制，为教育决策提供支撑。5. 结果反馈及运用阶段（11-12 月）：召开大市层面反馈会，开展部分区县、重点学校上门反馈，推动监测结果与教学管理、实践及决策深度融合，发挥监测引领作用。
项目管理成效	面对 2025 年监测范围重大调整、实施时间大幅提前的突发挑战，中心展现出极强的应急应变能力、组织协调能力和专业执行能力，严格落实项目管理制度，强化各环节质量管控，确保项目各项产出目标全部达成，实现了“政策调整不影响工作质量、时间提前不降低工作标准”的工作目标，充分体现了项目管理的规范性与专业性。一是高效响应政策调整，保障项目平稳推进。接到上级部门统筹部署后，中心第一时间明确调整方向、细化工作分工，紧急启动四年级监测工具研制工作，同步优化数

	据处理算法、更新报告模板，合理调配资源，确保各项工作按新节点有序推进，如期完成核心任务。二是严格把控工作质量，提升项目实施成效。全程建立标准化质量管控体系，各环节严格规范操作，确保监测工具科学、监测过程公正、数据准确、报告精准，最终产出 24 套高质量监测工具、6200 余份规范监测报告，圆满完成各项产出任务。三是深化成果转化运用，发挥监测核心价值。坚持“监测为改进、监测促提升”的工作导向，全面完成各级监测结果反馈，推动监测结果有效运用于教学改进、学校管理和区域教育决策，切实将监测数据转化为提升义务教育质量的实际成效，彰显了项目的公益性与实用性。
项目管理存在的问题及原因	本项目存在的主要问题为预算执行率偏低，实际预算执行率 69.88%，与原定预算执行目标存在偏差。该偏差系项目实施方案因政策调整发生重大变更导致，属于客观政策调整引发的合理偏差，非项目执行层面存在疏漏、管理不当或资金使用不规范等问题，具体原因如下：1. 政策调整导致监测规模缩减，直接降低项目成本。2025 年 2 月下旬，根据上级部门统筹部署，监测范围由原定的初中三个年级调整为小学四年级和初中八年级两个年级，参测学生数较原计划减少约 10 万名。监测规模的缩减，直接减少了各环节直接成本，导致实际支出较原预算大幅下降。2. 预算调整未能及时匹配实际实施需求。项目方案调整后，中心结合实际情况申请追减预算，最终批复追减金额与实际需求存在差距，进而使得预算执行率未能达到原定目标。需要说明的是，尽管预算执行率偏低，但实际支出与调整后的项目实施范围、工作任务完全匹配，资金使用合理、合规、高效，全部用于项目实施的各项必要环节，不存在挪用、浪费等情形，资金使用效益得到充分发挥。
进一步加强项目管理的建议	针对本次项目实施中因政策调整引发的预算执行偏差及相关管理问题，结合项目工作实际，为进一步提升项目管理规范性、科学性和高效性，更好地发挥项目监测功能，提出以下改进建议：一是强化预算动态管理与沟通协调。针对可能出现的政策调整或任务变更，加强与主管部门的沟通对接，及时掌握政策动向，提高预算编制的预见性和适应性。二是完善应急预案与成本管控。针对监测范围、时间等关键要素可能发生的变化，建立分级响应机制，提前储备相关备选方案，最大限度降低因突发调整带来的额外成本。三是优化数据平台与报告生成系统。进一步提升数据处理平台的灵活性和兼容性，减少因监测范围调整导致的技术系统重新投入，提高资源配置效率，增强项目可持续运行能力。